Atitit 工作总结3.1--3.20

项目分配与协调与进度管理工作

测试管理工作。中联用户手机端接口协调。。若干测试运维部署工作。

项目必须的文档工作

需求工作。

报价工作。。

面试人员工作。。面试文档完善

代码方面的工作。核心代码

接口5个版本，4个类型

Java版核心类库

Js版核心类库

网点列表

报表

Excel导出java版

Excel导出js版

Mybatis数据库sql操作模块。

消费对账模块。

订单列表订单统计（部分）

价格设置

价格列表

中联用户列表维护

跨域

代理接口

天气接口

数据库连表查询索引分析与添加。。

我的积累资源(方案，代码片段，源码 文档）

规划工作。。

Laundry.vshoutao.com

下一阶段工作重心 研发部与部门体系建设。。麻雀虽小五脏俱全。专门研发提高进度

导入积累资源(方案，代码片段，源码 文档）

规范化的理念和技术方法导入 ，初步构建充满活力的体系；

现有情况下，资源优化，提高效率与执行力。

提高组织能力。。培训计划。。

成本限制，人海战术，招募实习生计划

技术宏观战略的必要性。。方向的重要性

业务多元化（自己的产品，培训计划）

软资产的积累。。

企业文化。。现有情况下人员情况，增加情怀部分。。虎头蛇尾。画饼充饥，望梅止渴。。

增加强大软福利部分。

技术流程优化 简化

还有部分是业务部分。。没有护城河，他能做我能做。那就只能赚辛苦钱，类似于清洁工。。

## 其他

多招人取代加班模式。费用一样。但是风险小很多。。加班绝对降低降低人员凝聚力。

其次可以分散压力，也分散人员集中一人的风险。。

面试文档补充刘晓明的建议。。增加点情怀部分。修改外包部分说明。

## 资源优化部分

解决方案（搜集已经完成，待整理）

代码片段或者模板（需要调整可以使用。）

模块化（可以直接使用，重点）

框架化（比如用户权限控制等一整套集成的 大模块。。）

平台化（可以直接使用。）

任务安排安装数据库表为中心，这样方便。

工作任务不光分解他做什么，还要指明文档资料，以及代码片段模板。。如有模块化更好。

## 提高效率与执行力：

执行不力的几种情况。加强人员招募与培训。

## 提高组织能力的重要性

就像一个人一样。刚工作了，方向迷茫，啥工作都找，能力不足。。赚钱还辛苦。。

工作几年了，能力也提高了，就轻轻松松了。。

一个组织也是一样的。。必须提高自身能力，才容易赚钱轻轻松松。

建立自己 的护城河。。

## 技术宏观战略的必要性。。方向的重要性

重要性是毋容置疑的。。知识资源占用多寡。。一般10%不成问题。。

## 招募实习生计划 变相外包

可以把现场模块拿回公司做，而且不用花钱。。

互相交换，各取所需。。

毕竟也是可以做一部分东西的。边边角角化时间又相对技术含量低的。变相外包。。